

Voor de **voorspoed** *van de stad*



Stichting XiE
Strategisch beleid 2025-2030

Voor de voorspoed van de stad

Christus in Enschede

Voorspoed. Dat is meer dan welvaart en veiligheid. Het is shalom, de voorspoed en vrede, die God wil geven.

De ballingen in Babel krijgen van God een heldere opdracht: 'Bouw, plant, ga relaties aan, word sterk en zet je in voor de voorspoed van de stad.'

De reden is al even helder: als het met de stad goed gaat, zal het met jullie goed gaan.
Jullie voorspoed en de voorspoed van de stad zijn met elkaar verbonden.

Gods shalom, zijn voorspoed en vrede, is er voor ons en voor de stad waarin we leven, wonen en werken.
Stichting XIE wil Christus zichtbaar maken in Enschede door christenen te verbinden die zich samen inzetten voor de diepe voorspoed en vrede, die God geeft.

Dit zegt de HEER van de hemelse machten, de God van Israël, tegen de ballingen die Hij vanuit Jeruzalem naar Babel heeft laten voeren: Bouw huizen en ga daarin wonen, leg tuinen aan en eet van de opbrengst, ga huwelijken aan en verwek zonen en dochters, zoek vrouwen voor je zonen en huw je dochters uit, zodat zij zonen en dochters baren. Jullie moeten in aantal toenemen, niet afnemen. Bid tot de HEER voor de stad waarheen Ik jullie weggevoerd heb en zet je in voor haar voorspoed en vrede, want de voorspoed van de stad is ook jullie voorspoed.

Jeremia 29: 4-7

Inhoudsopgave

Inleiding	4
Terugblik	5
Visie & Missie.....	5
<i>Verbinden</i>	5
<i>Inspireren</i>	5
<i>Aanjagen</i>	5
Zelfevaluatie	5
Rondblik – wat we op dit moment zien	6
<i>De stad</i>	6
<i>De kerk</i>	6
<i>De kerkmensen</i>	7
<i>Samengevat</i>	7
Verlangen	7
<i>Wat als ...?</i>	7
Vooruitblik - onze droom	8
<i>Volken tot discipelen</i>	8
<i>Passie</i>	8
<i>Zout</i>	8
Koerskenmerken	98
<i>Voorbeeld Enschede Noord</i>	9
<i>Voorbeeld House of Joy</i>	9
<i>Voorbeeld Lighthouse</i>	9
Doelen	109
Structuur stichting XiE	1110

Inleiding

Stichting XiE heeft in 2023 een nieuwe missie geformuleerd: *met heel de kerk, heel de stad bereiken met het hele evangelie.*

Vanuit die missie is dit strategisch beleid voor de komende vijf jaar opgesteld. Mooie plannen, die in gebed en overleg tot stand gekomen zijn.

In Spreuken staat: *Vertrouw bij je werk op de Heer en je plannen zullen slagen.* In dat vertrouwen gaan we de komende jaar verder.

Zullen alle onderdelen van onze plannen uitkomen? Vast niet.

Slagen betekent volgens ons niet dat alles wat we vooraf bedachten zal uitkomen. Slagen betekent dat God door onze plannen heen *zijn* plan uitvoert. En zijn plan staat vast, zegt Hij. Hij heeft ons geluk en dat van alle mensen voor ogen. (Jer. 29: 11)

Terugblik

Stichting XiE komt voort uit de Stichting Evangelisatie Enschede die is opgericht in 2007. In februari 2013 vond een statutenwijziging plaats waarbij de naam van de stichting werd gewijzigd in Stichting XiE, Christus in Enschede. Aanvankelijk waren daar zeven Enschedese kerken bij betrokken.

Inmiddels is voor XiE in 2023 een nieuwe missie vastgesteld. Vijftien kerken uit de stad zijn aangesloten bij XiE om samen uitvoering aan die missie te geven. Deze kerken werken samen om heel de stad te bereiken met het hele evangelie.

Stichting XiE is daarmee geen instelling die dingen voor de kerken doet, het is een netwerkorganisatie van uit kerken. Ook christelijke organisaties, ondernemers en individuele christenen maken deel uit van het netwerk. De kerken vormen samen Samen vormen we XiE. Een coördinator is bij De Stichting heeft een coördinator in dienst en zorgt die als taak heeft om te zorgen voor de verbindingen, voor het versterken van de onderlinge samenwerking, voor het aanjagen van initiatieven vanuit het netwerk de kerken en het inspireren van nieuwe dingen.

Uitgangspunt bij die samenwerking is dat we niet alles samen, maar wel samen alles doen om de missie uit te voeren.

Visie & Missie

Met heel de kerk heel de stad bereiken met het hele evangelie, dat is de missie van Stichting XiE. De rol die XiE daarin wil spelen is verbinden, inspireren en aanjagen.

Verbinden

- Van christenen onderling,
- van initiatieven en ideeën met de juiste mensen en talenten,
- van christenen met hun stadsgenoten.

Dat alles begint met verbinding met onze Opdrachtgever. We staan samen in zijn dienst en beroepen ons op zijn belofte.

Inspireren

Gods Geest is de Inspirator en het gebed voor ons een belangrijke motor. XiE reikt creatieve manieren aan om als individu Christus' licht te laten stralen en om ons samen uit te strekken naar de mensen om ons heen.

Aanjagen

Met heilige onrust stimuleren en ondersteunen we de deelnemers om zich in te zetten voor de bloei van de stad, om van idee tot plan te komen of om gewoon te doen. Waar nodig lopen we een tijdje mee om initiatieven te steunen.

Zelfevaluatie

In de beginjaren van Stichting XiE was de missie gericht op het ondersteunen van kerken bij hun missionaire opdracht. Het bestuur ondersteunde individuele kerken en organiseerde met regelmaat kortlopende projecten waar veel kerken bij betrokken waren. Daarnaast legden we ons toe op toerusting en bewustwording.

Het lukte wel om mensen met een missionaire drive met elkaar te verbinden, veel minder om een grotere groep christenen te inspireren.

Met de overgang naar de netwerkorganisatie (in de wandelgangen XiE 2.0 genoemd) is van kerkoverstijgende activiteiten op initiatief van het bestuur geen sprake meer. De zichtbaarheid van XiE nam daardoor af, waardoor soms de vraag klonk: 'wat doet XiE eigenlijk nog?'

Idee is echter dat XiE niet zozeer actief is voor de kerken, maar gevormd wordt door kerken, christelijke organisaties en individuele christenen.

Met de komst van onze coördinator in 2022 is veel in beweging gekomen. Het aantal kerken dat participeert is flink toegenomen en kerkmensen met initiatieven vonden snel medestanders. We zien op veel plaatsen mooie duurzame initiatieven van de grond komen. Dat is niet per se de verdienste van de coördinator, maar we zien wel dat de rol die hij vervult vrucht draagt.

Als bestuur hebben we evengoed geconstateerd dat aan de naamsbekendheid van XiE en aan de bekendheid met de veranderde opzet gewerkt moet worden. De communicatie daarvan én van de vele activiteiten die onder de vlag van XiE plaatsvinden vormen een belangrijke prioriteit op korte termijn.

Rondblik – wat we op dit moment zien

De stad

Onze stad is ons lief. Daarom gaat het ons aan het hart dat Enschede meer dan eens hoog scoort in 'negatieve' rankings. Armoede en schuldenproblematiek komen relatief veel voor en daar hangen andere problemen vaak mee samen: eenzaamheid, gebrek aan perspectief en ongezonde leefpatronen met afnemende gezondheid tot gevolg.

Onder de fysieke, mentale en sociale problematiek zien we een diepere geestelijke nood. Wij geloven dat een relatie met God doorwerkt op alle terreinen van het leven. Hij heeft in elk mens het verlangen naar Hem gelegd, want alleen in Hem is ware vrede en voorspoed te vinden.

We zien dat er in onze tijd weer meer waardering is voor en nieuwsgierigheid naar mensen die hun geloof laten zien en daarover spreken. We zien veel mensen op zoek naar zingeving en spiritualiteit. We gunnen hen allemaal om die te vinden in de levende God.

We vinden het belangrijk om niet alleen noden maar vooral ook de kracht van onze stad en stadsgenoten te zien, want die is er volop! Er is sprake van veel saamhorigheid, een sterk aanbod van allerlei sociale voorzieningen en van veel talent en daadkracht onder onze stadsgenoten. Er zijn heel wat redenen om trots op onze stad te zijn.

De kerk

De kerk in Enschede bestaat uit een flink aantal kerken die samen de breedte van de kerken in ons land redelijk weerspiegelen. De afgelopen jaren is er meer verbinding tussen de kerken gegroeid en over de kerkmuren heen samengewerkt. Er ligt meer nadruk op wat ons bindt en minder op wat ons scheidt.

Wij geloven dat de potentie om samen als kerk verschil te maken in de stad veel groter is dan op dit moment zichtbaar wordt.

Enerzijds zien we bij veel kerken een duidelijk verlangen om zich uit te strekken naar (mensen uit) de stad. Tegelijk is er vaak sprake van een sterke interne gerichtheid. Daarnaast zien we kerken zoeken naar een duidelijke focus voor hun missionaire opdracht: op wie richten we ons?

De kerkmensen

Die interne oriëntatie menen we ook bij individuele christenen te zien. Er is een sterke onderlinge saamhorigheid maar er lijkt een minder grote bereidheid om niet christenen in hun leven te betrekken.

Daarbij lijkt er sprake van belemmerende opvattingen over evangeliseren. Eén ervan is dat evangeliseren meer dan eens vooral gezien wordt als spreken over je geloof en het doel van evangeliseren is dan dat niet-christenen kerkgangers worden. Vaak is dit een hoge drempel voor christenen en niet direct een aantrekkelijk perspectief voor niet-christenen.

Een trend die al jaren zichtbaar is, is het gegeven dat iedereen druk is dat we druk zijn. Bereidheid om ergens voor langere tijd aan geëngageerd te zijn, is afgenomen. Voor een kortlopend project zijn mensen soms nog wel te porren. Langer ergens aan verbonden zijn en investeren in relaties met niet-christenen blijkt veel lastiger.

Een belemmering om samen onze opdracht vorm te geven kan ten slotte ook liggen in wederzijdse opvattingen van christenen en niet-christenen over elkaar.

Helaas is er nog vaak sprake van een negatief imago dat kerken en christenen hebben. Al snel worden we als veroordelend gezien of als mensen die 'zieltjes willen winnen'. Andersom kan het maar zo zijn dat wij meer oog hebben voor noden van onze stadsgenoten en minder voor hun kracht en kwaliteiten.

Dat kan weliswaar leiden tot een dienende instelling die echter lang niet altijd goed ontvangen wordt. Het kan ook maar zo zijn dat onze inzet voor kortlopende projecten veel te weinig aansluit bij de behoefte van onze stadsgenoten aan erkenning en relatie.

Samengevat

Wij zien de volgende strategische sleutels die kunnen leiden tot een grotere gezamenlijke impact.

- Kerken met een sterkere externe gerichtheid en scherpere focus.
- Kerkmensen **Individuele christenen** die vanuit hun persoonlijke passie aansluiten bij wat er al is.
- Stadsgenoten die christenen ontmoeten die afwijken van de stereotiepe vooroordelen. Christenen en bij wie ze erkenning vinden en met wie het aantrekkelijk is om een wederkerige relatie aan te gaan.

Verlangen

Ons verlangen is om een grotere beweging op gang te brengen van christenen die niet verlegen zijn met onze opdracht maar die passend bij eigen passie en talent relaties aangaan met stadsgenoten.

Wat als ...?

Wat zou er gebeuren...

1. Als elke kerk duidelijk in beeld heeft welke aandeel zij kan leveren aan onze gezamenlijke opdracht?

2. Als we nog meer samendoen wat we alleen niet kunnen?

2-3. Als christenen gaan ontdekken waar hun passie ligt¹, en er plekken ontstaan waar mensen hun specifieke passie in kunnen zetten voor de vrede en voorspoed van de stad, oftewel de bouw van Gods koninkrijk?

3-4. Als we ons richten op het brengen van de goede boodschap om te beginnen door die boodschap te zijn?

4-5. Als kerk(mensen) en stad(sgenoten) met elkaar verbonden raken?

5-6. Als we meer aansluiten bij wat er al gebeurt?

6-7. Als stadsgenoten meedoen met wat kerkmensen doen, en kerkmensen aansluiten bij mooie dingen die stadsgenoten doen?

6. Als mensen zich vooral richten op datgene wat hun passie heeft?

En, misschien wel heel spannend, wat zou er gebeuren ... als kerkmensen niet alleen helpen de stad te veranderen, maar als stadsgenoten helpen de kerk te veranderen?

Vooruitblik - onze droom

Als we ons verlangen vertalen naar concrete beelden dan zien we de volgende dingen voor ons.

Volken tot discipelen

De volken waar Jezus op doelt in Mattheüs 28 kunnen ook als doelgroepen gezien worden. Een volk bereik je door de taal van dat volk te spreken. Hoe mooi zou het zijn als elke kerk (of groep binnen een kerk) ontdekt voor welk 'volk' zij een roeping ervaren – welke taal zij spreken?

Misschien zijn dat ouderen omdat er vlak bij de kerk een verzorgingshuis is, misschien is het ziekenhuis dichtbij, wellicht heeft een groep compassie met vluchtelingen, jongeren, laaggeletterden, kinderen met een leerachterstand of mensen met schuldenproblematiek.

Hoe mooi zou het zijn als we deze roeping van elkaar kennen en elkaar vinden rond zo'n doelgroep?

Passie

We zien voor ons dat binnen kerken en over kerkmuren heen christenen met een gezamenlijke passie elkaar vinden: natuurfotografen, vogelaars, motorliefhebbers, mensen met een passie voor koken, voor keramiek, voor biblejournaling, voetbal of powerliften.

Buren en bekenden van buiten de kerk worden als vanzelfsprekend uitgenodigd. Of andersom: kerkmensen haken aan bij een bestaande passiegroep van stadsgenoten. In alle gevallen gaan persoonlijke passie, passie voor Jezus en voor medemensen hand in hand.

Elke kerk heeft een 'passiemakelaar'. Hij brengt in kaart welke passies er in de kerk leven en stimuleert kerkleden om in hun omgeving in kaart te brengen welke passies daar leven. De makelaars steken af en toe de koppen bij elkaar en kijken hoe ze samen mensen over kerkmuren heen met elkaar in contact kunnen brengen.

Zout

In elke wijkraad zit een christen, kerkmensen helpen om het wijkrantje rond te krijgen, de speeltuin te laten draaien en het buurthuis te bemensen. Het wijkteam weet bij welke christenen ze kunnen aankloppen. En andersom: kerkmensen nemen hun handige buurman mee als er in de kerk een decor voor de musical gemaakt

¹ Dat kunnen kinderen zijn, of daklozen. Of mensen die van voetbal houden, of van motoren, of van breien, of...

moet worden, als er gekookt wordt voor de ~~A~~alpha cursus, of die handige puber uit de straat die op zondag best wil helpen bij de techniek.

Koerskenmerken

Wij geloven in de kracht van een missionaire koers:

1. Waar kerken onderling verbonden zijn.
2. Waar de kerk inclusief denkt en gericht is op verbinding tussen 'binnen' en 'buiten'.
3. Waar woord en daad hand in hand gaan.
4. Waar we aansluiting zoeken bij wat er al is (zowel binnen als buiten).
5. Waar we gericht zijn op duurzame relatie.
6. Waar iedereen vooral doet waar zijn of passie ligt.

Voorbeeld Enschede Noord

In Enschede Noord komen voorgangers van ~~twee~~ kerken, de directie van het Greijdanus, de wijkcoach, een jongerenwerker en iemand van het stadsdeelmanagement bij elkaar. Vraag vanuit de kerken en de school is: wat kunnen wij voor de wijk betekenen? Er blijkt vooral behoefte om aandacht aan jongeren te besteden. De handen worden ineengeslagen en er wordt contact gezocht~~contact~~ met Youth for Christ ~~geleed~~, om samen met deze professionals de uitdaging op te pakken.

Kenmerken

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

Voorbeeld House of Joy

Vluchtelingen komen naar de stad. Een bewogen christen neemt initiatief waar onze coördinator en andere christenen op aanhaken. Er vinden gesprekken plaats met ~~M-Emp~~Pact en COA. Vrijwilligers melden zich en de eerste activiteiten ("Taalcafé") starten als de huisvesting nog niet permanent is. Bij de ontmoetingen met onze nieuwe stadsgenoten gaan woord en daad hand in hand. Doel is dat activiteiten leiden tot duurzame relaties.

Kenmerken

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

Voorbeeld Lighthouse

Een aantal jaren geleden wordt de wens geuit om als christenen samen een bedrijfsverzamelgebouw te werven. Daar ontmoeten christenen elkaar en is ook ruimte voor ~~niet~~-christenen voor ontmoeting, een tijdelijke werkplek, een kop koffie.

Het plan evolueert tot een initiatief om een plek van hoop en ontmoeting, geïnspireerd door Jezus Christus te bieden. Een plek van warmte, barmhartigheid en vriendschap in het centrum van Enschede. Een groep van zo'n 40 mensen is bij de lancering nog voor de plek – die er zeker gaat komen – gevonden is.

Kenmerken

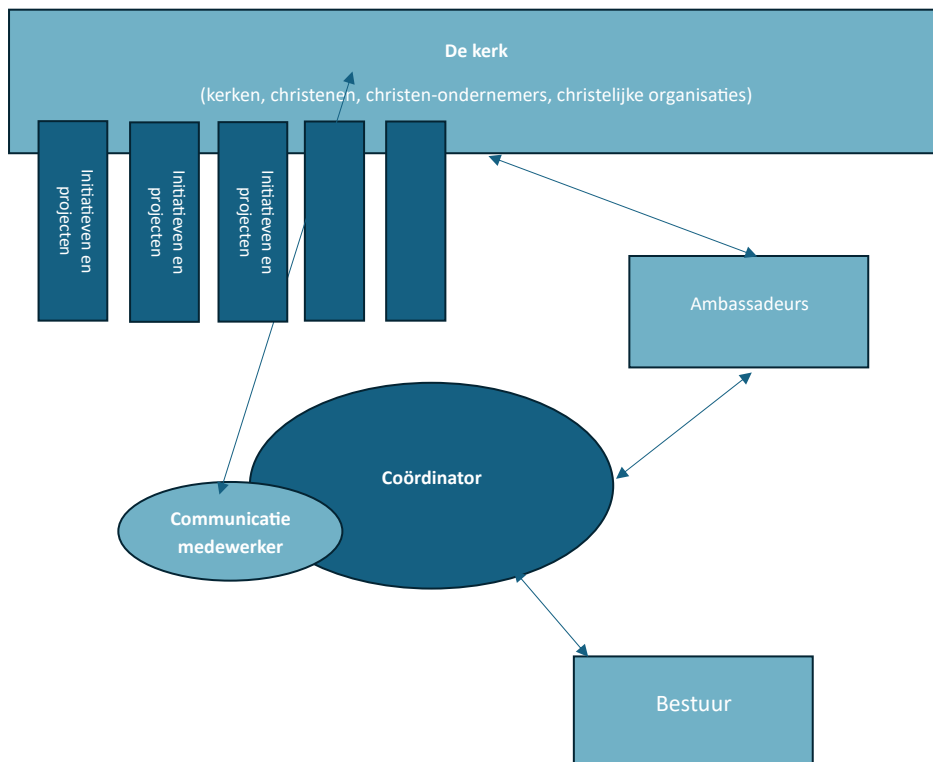
1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

Doelen

Nader in te vullen na het overleg met de klankbordgroep.

Structuur stichting XiE

Met de strategie die we hierboven hebben geschetst verandert de rol van XiE niet. Wel is een wijziging van de structuur passend. Zie hieronder.



Rolverdeling

De kerk

XiE wordt gevormd door de kerk: het geheel van de deelnemende kerken, individuele christenen, christelijke organisaties en ondernemers. Initiatieven en projecten ontstaan vanuit de kerk.

De coördinator

De coördinator onderhoudt contact met de kerken en geeft uitvoering aan de drie speerpunten: verbinden, inspireren en aanjagen zoals verwoord in de visie & missie. In dat kader heeft de coördinator ook een belangrijke rol bij de communicatie. Daar waar nodig zoeken we voor deze rol ondersteuning van een communicatie medewerker.

De coördinator maakt elk jaar een jaarplan, gebaseerd op het strategische beleid. Het jaarplan geeft de prioriteiten aan waar dat jaar aan gewerkt wordt. In het jaarverslag legt de coördinator verantwoording over de uitvoering van het jaarplan af.

Voor de **voorspoed** van de stad

Het bestuur

Het bestuur bewaakt de visie en de missie de uitvoering van het beleid door de coördinator. Ze stelt het jaarplan van de coördinator vast en fungeert als werk- en opdrachtgever van de coördinator. Op haar beurt legt het bestuur jaarlijks verantwoording aan de deelnemende kerken af over het beleid, de uitvoering en de financiën.

Eens in de vijf jaar stelt het bestuur een nieuw strategisch beleidsplan op.

Ambassadeurs

Binnen elke deelnemende kerk werven we een ambassadeur. Hij of zij vertegenwoordigt XiE binnen de eigen kerk, en de eigen kerk binnen XiE.

Coördinator en bestuur overleggen regelmatig met deze ambassadeurs. Dit overleg is gericht op meedenken met de coördinator en met de afzonderlijke kerken.

De communicatie over activiteiten, initiatieven en projecten is niet van de ambassadeurs afhankelijk, de coördinator (en/of communicatie medewerker) communiceert rechtstreeks via de bekende kanalen.

Ad hHoc vinden allerlei overleggen plaats ~~wet-met~~ direct betrokkenen rondom projecten en initiatieven.

In een afzonderlijke notitie is de structuur van XiE uitgebreider beschreven.